



25. Instandhaltungsforum

KONGRESS

2011

ÖSTERREICHISCHE TECHNISCH-WISSENSCHAFTLICHE VEREINIGUNG FÜR INSTANDHALTUNG UND ANLAGENWIRTSCHAFT

<http://www.oevia.at>

▲ **LEAN MAINTENANCE**

Null-Verschwendung durch schlanke Strukturen
und wertsteigernde Managementkonzepte

INSTANDHALTUNG
Unsere gemeinsame Herausforderung

4.-5. Oktober 2011
Hotel Panhans, Semmering



Eine Veranstaltung der ÖVIA in Kooperation mit dem Lehrstuhl
Wirtschafts- und Betriebswissenschaften an der Montanuniversität Leoben

LEAN MAINTENANCE

Null-Verschwendung durch schlanke Strukturen und wertsteigernde Managementkonzepte

Vorwort

Damit die Instandhaltung zum entscheidenden unternehmerischen Wettbewerbsfaktor werden kann, sind schlanke Prozesse und wertsteigernde Managementkonzepte erforderlich. Nur durch höhere Prozessstabilität, der Minimierung von Stillstandszeiten sowie der Vermeidung von Verschwendung lassen sich langfristig Kostensenkungs- sowie Flexibilisierungspotenziale heben. Beim diesjährigen Instandhaltungsforum stehen besonders Ansätze zur Effizienzsteigerung und deren praktische Anwendung im Vordergrund.

Nutzen Sie die Möglichkeit, mit anerkannten Experten aus Wissenschaft und Praxis über diese Themen zu diskutieren und profitieren Sie von deren Erfahrungen! Folgende Fragestellungen stehen im Mittelpunkt:

- **Wie haben sich Managementpraktiken in der Instandhaltung in den letzten zwei Jahrzehnten entwickelt?**
- **Was zeichnet ein Lean Maintenance System aus?**
- **Wie kann man unterschiedliche Verbesserungssysteme (Lean, TPM, ...) sinnvoll miteinander verknüpfen?**
- **Auf welche Verlustquellen hat die Instandhaltung maßgeblichen Einfluss?**
- **Welche Möglichkeiten hat die Instandhaltung, die Energieeffizienz nachhaltig zu verbessern?**
- **Welche neuartigen Methoden zur Erfassung, Analyse und Optimierung des Energieeinsatzes gibt es?**
- **Wie kann das Potenzial Mensch in der Instandhaltung noch besser aktiviert werden?**

REFERENTEN

Andreas BEYERLE-KÖSTER <i>Dipl.-Ing. (BA)</i>	<i>Director Strategic Business Development, ABB Automation GmbH</i>
Hubert BIEDERMANN <i>o.Univ.-Prof. Dr.</i>	<i>Departmentleiter Wirtschafts- und Betriebswissenschaften (WBW) an der Montanuniversität Leoben; Präsident der ÖVIA</i>
Michael DROZD	<i>Referent KVP / Lean & Six Sigma, Merck KGaA</i>
Klaus ERLACH <i>Dr.</i>	<i>Gruppenleiter Fabrikplanung und Produktionsoptimierung, Fraunhofer Institut für Produktionstechnik und Automatisierung</i>
Markus GRAM <i>Dipl.-Ing.</i>	<i>Universitätsassistent am Lehrstuhl WBW, Montanuniversität Leoben</i>
Günter HORN <i>Dr.</i>	<i>Geschäftsführer Dr. Horn Engineering</i>
Selina KÜNSTLE <i>Dipl.-Ing.</i>	<i>Universitätsassistentin am Lehrstuhl WBW, Montanuniversität Leoben</i>
Eberhard KRUDE	<i>Einheitsleiter Infrastrukturbetriebe, BASF Coatings AG</i>
Thomas LÖFFLER <i>Dr.-Ing.</i>	<i>Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Institut für Betriebswissenschaften und Fabrikssysteme, TU Chemnitz</i>
Constantin MAY <i>Prof. Dr.</i>	<i>Leiter des Studienschwerpunkts Produktionsmanagement und Logistik im Studiengang BWL, FH Ansbach; Director Center of Excellence for TPM</i>
Marcus SCHNELL <i>Dr.-Ing.</i>	<i>Leiter Instandhaltungsmanagement, ThyssenKrupp Xevon GmbH</i>
Werner SCHRÖDER <i>Ass.-Prof. Dr.</i>	<i>Assistenzprofessor am Lehrstuhl WBW, Montanuniversität Leoben; Geschäftsführer der ÖVIA</i>
Wilfried SIHN <i>Univ.-Prof. Prof. eh. Dr.-Ing. Dr. h.c.</i>	<i>Geschäftsführer der Fraunhofer Austria Research GmbH Bereichsleiter Betriebstechnik und Systemplanung, TU Wien</i>

PROGRAMM

Dienstag, 4. Oktober 2011

09.15 Begrüßung, Eröffnung und Vorstellung der ÖVIA
Hubert BIEDERMANN

■ **25 JAHRE MAINTENANCE MANAGEMENT**

09.25 Entwicklungsrichtungen und Trends
aus 25 Jahren Instandhaltungsmanagement
Hubert BIEDERMANN

10.00 Instandhaltungspraktiken in österreichischen
Industriebetrieben - Status Quo und Gap-Analyse
Werner SCHRÖDER

10.40 – Pause –

■ **LEAN MAINTENANCE**

11.15 Was macht ein Lean Maintenance System aus?
Wilfried SIHN

11.55 Operational Excellence erreichen mit TPM, Lean und
Six Sigma – Grundlagen, Synergien und Bewertung
Constantin MAY

12.30 – Mittagspause –

■ **LEAN MAINTENANCE IN BEST PRACTICE**

14.15 Lean Production / Lean Maintenance:
Aufbau, Zusammenspiel und Führungsverhalten
innerhalb schlanker Fertigungsstrukturen
Marcus SCHNELL

15.00 Lean Maintenance in der pharmazeutischen
Verpackung
Michael DROZD

15.45 Zusammenfassung und Diskussion

16.00 – Pause –

■ **MAINTENANCE AWARD AUSTRIA „MA²“**

16.30 Erstmalige Verleihung des „Maintenance
Award Austria“ für die exzellenteste
Instandhaltung Österreichs
ÖVIA in Kooperation mit der Fachzeitschrift FACTORY

18.30 Einladung zum Abenddinner

Mittwoch, 5. Oktober 2011

■ **VERLUSTQUELLEN IDENTIFIZIEREN**

09.15 Effiziente Produktion durch Vermeidung
der Verlustquellen im Anlagenbetrieb
Markus GRAM, Selina KÜNSTLE

09.40 Kennzahlensysteme und Controlling
in der Instandhaltung
Eberhard KRUDE

10.20 – Pause –

■ **ENERGIEEFFIZIENZ SICHERSTELLEN**

10.50 Der Energiewertstrom: Energieverschwendung
vermeiden und Energieeffizienz verbessern
Klaus ERLACH

11.30 Maßnahmen zur Steigerung der Energieeffizienz
Thomas LÖFFLER

12.10 – Mittagspause –

■ **FAKTOR MENSCH IN DER INSTANDHALTUNG**

13.40 Potenzial Mensch in der Instandhaltung
Günter HORN

14.20 Beschleunigter Lean Prozess durch Outsourcing -
Unternehmenskultur als kritischer Erfolgsfaktor
Andreas BEYERLE-KÖSTER

15.00 Zusammenfassung, Diskussion und Ausblick

Die Veranstalter



Österreichische technisch-wissenschaftliche
Vereinigung für Instandhaltung
und Anlagenwirtschaft
<http://www.oevia.at>



Wirtschafts- und Betriebswissenschaften
an der Montanuniversität Leoben
<http://wbw.unileoben.ac.at>

LEAN MAINTENANCE

Null-Verschwendung durch schlanke Strukturen
und wertsteigernde Managementkonzepte

Informationen

Für Fragen stehen wir gerne zur Verfügung

Inhaltliche Fragen:	Dr. Werner SCHRÖDER	+43 (0) 3842 402 6018	schroeder@wbw.unileoben.ac.at
	Dipl.-Ing. Markus GRAM	+43 (0) 3842 402 6014	gram@wbw.unileoben.ac.at
Organisatorische Auskünfte:	Margit AMBROSCH	+43 (0) 3842 402 6001	ambrosch@wbw.unileoben.ac.at

Kongresszeiten

Dienstag, 4. Oktober 2011, 09.00 – 19.00 Uhr

Mittwoch, 5. Oktober 2011, 09.00 – 16.00 Uhr

Kongressort

Hotel Panhans, Semmering, <http://www.panhans.at>

Hochstrasse 32, A-2680 Semmering, Tel. +43 (0) 2664 8181, Fax +43 (0) 2664 8181 513

Anmeldungen

Anmeldung entweder per beigefügter Antwortkarte – die Sie uns auch faxen können: +43 (0) 3842 402 6002
oder per Online-Anmeldung auf <http://www.oevia.at>

Hotelreservierung

Wir bitten Sie die Hotelreservierung selbst vorzunehmen (das Hotelzimmer ist im Kostenbeitrag nicht enthalten).
Im Hotel Panhans haben wir ein Zimmerkontingent zu begünstigten Konditionen reserviert. Für die Buchung im
Hotel Panhans verwenden Sie bitte die beigefügte Karte. Das Hotel hält die Reservierung auf garantierter Basis,
eine Stornierung ist bis zwei Tage vor der Ankunft kostenfrei, danach werden 50% des Zimmerpreises verrechnet.

Kostenbeitrag

Der Kostenbeitrag beträgt EUR 890,- (MwSt.-frei), für ÖVIA-Mitglieder ermäßigt sich dieser Betrag
auf EUR 590,- (MwSt.-frei). Bei Anmeldung bis 12. August wird ein Frühbucher-Nachlass von 10% gewährt.
Im Kostenbeitrag sind die Kongressunterlagen in Buchform (TÜV-Verlag), zwei Mittagessen,
das Abenddinner sowie Pausengetränke enthalten.

Stornierungen

Bitte haben Sie Verständnis dafür, dass wir Stornierungen nur schriftlich und nur vor Beginn des Kongresses
anerkennen können. Weiters dürfen wir darauf hinweisen, dass bei Stornierungen nach dem 23. September
eine Stornogebühr von 50% des Kostenbeitrages in Rechnung gestellt werden muss.

Die Stornogebühr entfällt, wenn ein Ersatzteilnehmer genannt wird.